



NORGES SPEIDERFORBUND 2010 - 2011

ALLTID BEREDT

ÅRSMELDING

100 ÅR I ALL SLAGS VÆR

GI BARN OG UNGE FRIHET TIL Å TA ANSVAR!

I 2011 markerte vi 100 år med speiding i Norge. Siden starten på det norske speidereventyret har hundretusener av barn og unge fått boltre seg på patruljemøter og på tur i skog og mark, på fjellet og ved sjøen, uten at voksne har blandet seg for mye inn.

2



En velment, men dessverre så feilslått ambisjon om å beskytte barn og unge mot et hvert fysisk og psykisk ubehag har sakte, men sikkert vokst fram i det moderne samfunnet. De fleste av oss lever i en beskyttet tilværelse, hvor vi store deler av livet er godt skjermet mot ting som kan gjøre vondt. Barn polstres og utstyres med hjelm, leker på lekeplasser med støtsikker sand, får ikke leke med kniv og klatre i trær, og de kjøres til og fra alle fritidsaktiviteter. Mange av arenaene barn og ungdom befinner seg på, er sterkt styrt av voksne som bestemmer og organiserer det meste, og som ordner opp i alt som ikke går etter planen. Den som ikke opplever å slå seg, fryse og takle andre fysiske og mentale utfordringer når de oppstår, og som ikke får prøve seg på arenaer som ikke er voksenstyrte, går glipp av viktige muligheter til å ta ansvar, bli selvstendig og lære ledelse, og vil i større grad bli både passiv og engstelig.

For mestring av krevende situasjoner bygger også en indre selvtillit hos oss. Det er en viktig motkraft i en sterkt ytrestyrt verden, og særlig for barn og unge!

Dessuten er det mye mer moro å styre sin egen aktivitet. Tenk etter: Hvilke er de beste minnene du selv har fra lek og fritid? Sannsynligvis er de stort sett knyttet til opplevelser der de voksne ikke var til stede. Det som er gøy vil vi gjerne gjøre mer av – altså inneholder egenaktivitet en viktig motivasjonsfaktor, en vesentlig drivkraft for læring og mestring.

Speideren ønsker å fortsette å være en arena for utfordringer av denne typen, slik at de som vokser opp i dag kan få oppleve mer ukontrollert frihet – enten det er langt inn i granskauen eller bak nærmeste hushjørne. Å slippe barn og ungdom fri til å ta ansvar handler ikke om å ha et avslappet forhold til sikkerhet. Tvert imot. Som speidere er vi alltid beredt. Å være beredt handler om å ha den

nødvendige basiskunnskapen, om å planlegge godt, lære seg å håndtere de situasjonene som oppstår, og å kunne tenke selv: Tenke sikkerhet, tenke to trinn fram.

Gode, trygge voksne som veileder og som forventer noe av de unge, som inkluderer dem og gir dem ansvar er selvsagt viktige. Men dette er voksne som gir barn og ungdom muligheten til å utforske og lære uten forstyrrende og unødvendig innblanding. Uten for stor trang til å frata dem ansvarligheten og mestringen av situasjoner som for bare få år siden, og med den største selvfølge, ble håndtert uten tanker om trippel sikring og meldeplikt per mobiltelefon i tide – og kanskje særlig i utide.

Denne utviklingen har ikke bare konsekvenser for enkeltmenneskene, men for hele samfunnet vårt. En som ikke er vant til å stå i utrygge situasjoner, vil fort kvie seg for å oppsøke utfordringer. Et samfunn og et arbeidsliv som består av mennesker som skyr usikkerheten blir ingen arena for innovasjon og nyskapning, og mennesker som mangler erfaring med å klare seg selv og ta ansvar for seg selv, omgivelsene og tilværelsen, forventer lettere at noen andre vil ordne opp for dem.

Målet vårt er «å utvikle selvstendige og ansvarsbevisste mennesker som aktivt tar ansvar i samfunnet». Vi er overbevist om at det å gi unge mennesker arenaer hvor de på egenhånd får utfordringer, får oppleve mestring, og får oppleve at deres bidrag er viktig, er av uvurderlig betydning for hver enkelt og for samfunnet. Speideren er en slik arena. En av få.

Vi vil fortsette å være en arena hvor barn og ungdom får frihet til å ta ansvar, oppleve mestring og selvstendighet, også de neste 100 årene.

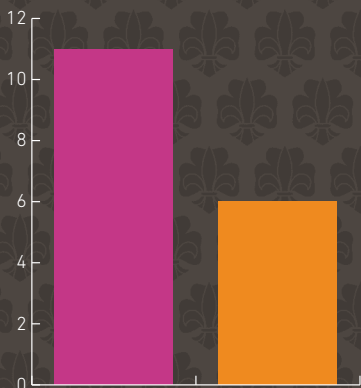
Bruk hodet, ikke bare beskytt det!

NØKKELTALL 2010-2011

ANTALL NYE GRUPPER

2010: 11 (Nedlagte grupper: 7, inkludert sammenslåinger med andre grupper)

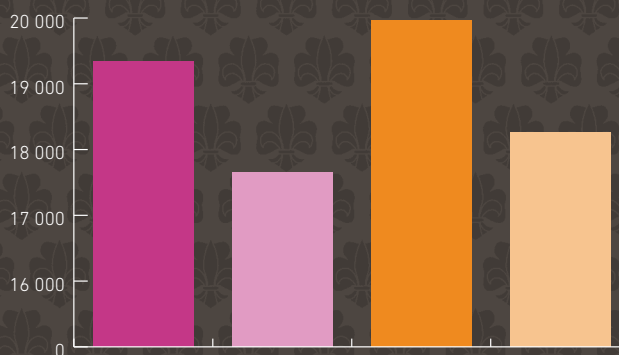
2011: 6 (Nedlagte grupper: 12, inkludert sammenslåinger med andre grupper)



ANTALL MEDLEMMER

2010: Antall registrerte: 19 346
Antall betalende: 17 650

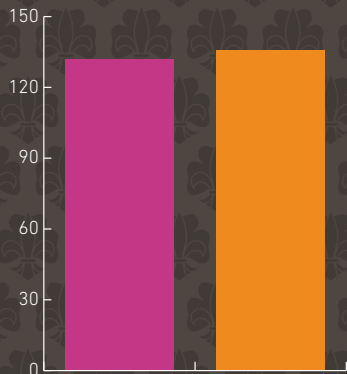
2011: Antall registrerte: 19 960
Antall betalende: 18 260



4

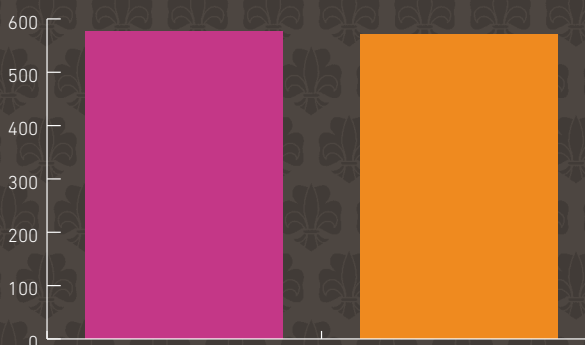
ANTALL GRUPPER MED FLERE ENN 50 MEDLEMMER (SUKSESSKRITERIUM FOR 2016)

2010: 132 grupper 2011: 136 grupper



ANTALL AKTIVE GRUPPER

2010: 577 2011: 571



ANTALL SPEIDERE SOM HAR FÅTT SPEIDERSJEFENS TOPPUTMERKELSE:

STIFINNERE:

2010: 9

2011: 16

VANDRERE:

2010: 9

2011: 14

ROVERE:

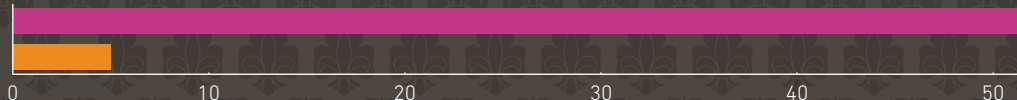
2010: 4

2011: 2

ANTALL GRUPPER OG KRETSER SOM HAR TATT I BRUK NSFS NETTSIDELØSNING FOR GRUPPER OG KRETSER/KORPS

52 grupper

5 kretser





STYRETS BERETNING FOR 2010-2011

Norges speiderforbund har lagt bak seg en aktiv toårsperiode. Fokuset har vært på strategisk plan, inkludert arbeid med eiendommer og ikke minst et stort 100-års jubileum! Speiderstyret har vært, og er fortsatt, opptatt av åpne prosesser og etablering av gode møteplasser for strategiske diskusjoner og erfaringsutveksling mellom medlemmer, grupper, kretser og korps.

Hver uke legges det ned tusenvis av dugnadstimer blant ledere landet rundt for at barn og unge skal få oppleve speiding med fokus på gode verdier og i trygge rammer.

Speiderstyret ønsker å takke alle som legger ned en utrettelig innsats for å tilby unge mennesker speiding basert på vennskap, samarbeid, opplevelser, og friluftsliv, som gir utvikling, og hvor vi sammen kaster oss ut i eventyrene.

STRATEGISK PLAN

Norges speiderforbunds strategiske plan er etablert for årene 2006-2016. Planen tar utgangspunkt i vår formålsparagraf, og fokuserer videre på tre strategiske områder for perioden: Lederkvalitet, vekst og samfunnsansvar.

Styrets evaluering av arbeidet på de tre satsingsområdene i perioden tar utgangspunkt i speidermetoden «tre positive ting (+) og en utfordring (Δ)».



Foto: Silje Høyseier

LEDERKVALITET

Lederkvalitet i Norges speiderforbund har flere dimensjoner. Den handler om den speideropplevelsen som hvert enkelt medlem får, men også om lederutviklingen som speidere og ledere kontinuerlig får i speidergruppene, og om forbundets ledertrening i form av kurs og annen opplæring. Speiderstyret opplever at det leveres mange og gode lederkurs på store arrangementer som landsleir og Lederløft, men at det ellers er store variasjoner i tilbud og etterspørsel rundt omkring i landet. Speiderstyret vurderer derfor hele tiden hvordan vi best mulig kan sikre at speiderledere i hele landet får mulighet til å delta på kurs. Styret mener at det ligger et stort potensiale i å gjøre flere kurs tilgjengelig for flere ledere. Det er aktuelt å se på nye måter å arbeide på for å sikre kurstilbudet til ledere. Endringer i organisering av ledertreningen i NSF er ett av flere mulige tiltak.

Når det gjelder arbeidet i gruppene er Speiderstyret overbevist om at en motiverende, støttende og inspirerende gruppeledelse er nøkkelen til suksess, og vil fortsette dette fokuset.

STYRETS EVALUERING:

- + Lederløft er godt etablert som en arena som inspirerer og gir påfyll for rovere og ledere fra hele landet.
- + Etableringen av en årlig ledertrenersamling styrker kompetansen og samhandlingen mellom ledertrenere i hele landet.
- + Kretsene lærer av hverandres suksesshistorier med ledertrening, og tar stadig oftere initiativ til samarbeid om ledertrening på tvers av kretsgrensene.
- △ Vi må sørge for at alle våre ledere har tilgang på lederkurs, og at en større andel av lederne i speidergruppene deltar på disse.

VEKST

Medlemsutviklingen i Norges speiderforbund fortsetter i positiv retning, og også i årene 2010 og 2011 har vi hatt økende medlemstall. I 2011 var medlemsveksten på over 600 medlemmer, eller mer enn 3 %. Det er en vekst som tilsvarer «en middels stor krets», og er den største medlemsøkningen NSF har på flere tiår.

Medlemssystemet er nå godt etablert som verktøy for medlemshåndtering og fakturering både i gruppene og på forbundskontoret. Medlemstallene vi nå har er derfor bedre kvalitetssikret enn noen gang før, og vi kan nå telle unike medlemmer, ikke bare antall medlemsskap.

Inspiratorprogrammet er godt etablert, se oversikt i tabellen nederst, og stadig flere grupper oppdager muligheten til å få inspirasjon og veiledning til å skape vekst i egen gruppe. Inspiratorprogrammet tilbyr både årsopplegg, hvor inspiratorene følger gruppa gjennom et helt år, og korte opplegg for én kveld med foredrag og diskusjon. Prosjektgruppa jobber stadig med å lære opp flere inspiratorer.

Speiderstyret opplever at kretser og korps har fokus på vekst, og at de ser det strategiske aspektet i å være en aktør med betydelig størrelse. Likevel er det store forskjeller når det gjelder suksessrate i de ulike kretsene og korpsene. Generelt ser vi at en inspirerende og aktiv ledelse bidrar vesentlig til sannsynligheten for suksess, og flere kretser jobber systematisk med nystarting av speidergrupper.

STYRETS EVALUERING:

- + Kretser og korps har et aktivt forhold til vekst, og flere kretser og korps jobber systematisk med nystarting av speidergrupper.
- + Medlemssystemet er etablert som et godt verktøy både for grupper, kretser og forbundskontor.
- + Inspiratorprosjektet er i ferd med å bli godt kjent, og etterspørres av stadig flere speidergrupper.
- Δ Vi trenger et aktivt forhold til lederrekruttering og fornyelse i gruppene, og speidergruppene må også ønske vekst.



Foto: Venusia Vinciguerra

Antall grupper som startet årsopplegg i 2011:	5
Antall grupper som har startet årsopplegg per august 2012:	5
Antall korte opplegg gjennomført i 2011:	3
Antall korte opplegg gjennomført per august 2012:	4
Antall bestillinger av korte opplegg for høsten 2012:	3 konkrete, og 10 grupper som har tatt kontakt, uten å bestille ennå.
Aktive inspiratorer per 31.12.11:	19

SAMFUNNSANSVAR

Norges speiderforbund sitt samfunnsansvar omfatter områdene miljø, mangfold, god tårn (bidrag i nærmiljøet) og global. Våre bidrag i samfunnet blir stadig mer synlige for omverdenen. Tilrettelegging av turområder i lokalsamfunnet, sommerleire for ikke-speidere, Camp Flag og et anerkjent beredskapsarbeid er eksempler på tiltak fra gruppe, krets og forbund som er blitt lagt merke til eksternt.

Våre samarbeidspartnere er de beste på sine områder innenfor samfunnsansvar. Vårt samarbeid med Flyktinghjelpen om Speideraksjonen er en viktig del av vårt internasjonale engasjement, og vi ser at de midlene vi samler inn blir benyttet på best mulig måte. NSF's langsiktige samarbeidsavtaler med speiderforbund i flere utviklingsland er viktige bidrag for å bygge samfunn og bygge mennesker i land hvor det å utvikle mennesker til selvstendighet og til å ta ansvar i samfunnet betyr svært mye. Samarbeidet bidrar også med viktig synliggjøring av ulike menneskers situasjon, og et sterkt solidaritetsfokus.

En av våre viktigste utfordringer framover er å utvikle mer programmaterieell med eksempler på lokalt engasjement, og vise fram flere suksesshistorier om speidergruppers måter å ta samfunnsansvar i lokalmiljøet på. Det er fortsatt også en viktig utfordring å synliggjøre speidernes samfunnsengasjement for resten av verden.

Sentrale fokusområder framover vil være videreutvikling av NSF's miljøengasjement gjennom Grønn speiding, Speideraksjonen, beredskapsarbeidet og vårt nord-sør-samarbeid.

STYRETS EVALUERING:

- + Stadig flere grupper deltar i Speideraksjonen, og innsamlet sum øker fra år til år. Samarbeidet med Flyktinghjelpen hever standarden på aksjonen.
- + Beredskapsarbeidet er i stadig utvikling
- + Miljøengasjementet vårt er blitt lagt merke til både hos Landsrådet for Norske barne- og Ungdomsorganisasjoner (LNU) og verdensspeiderorganisasjonene WAGGGS og WOSM
- Δ Vi trenger fortsatt flere aktiviteter og grep som er enkle å implementere på lokalplan.



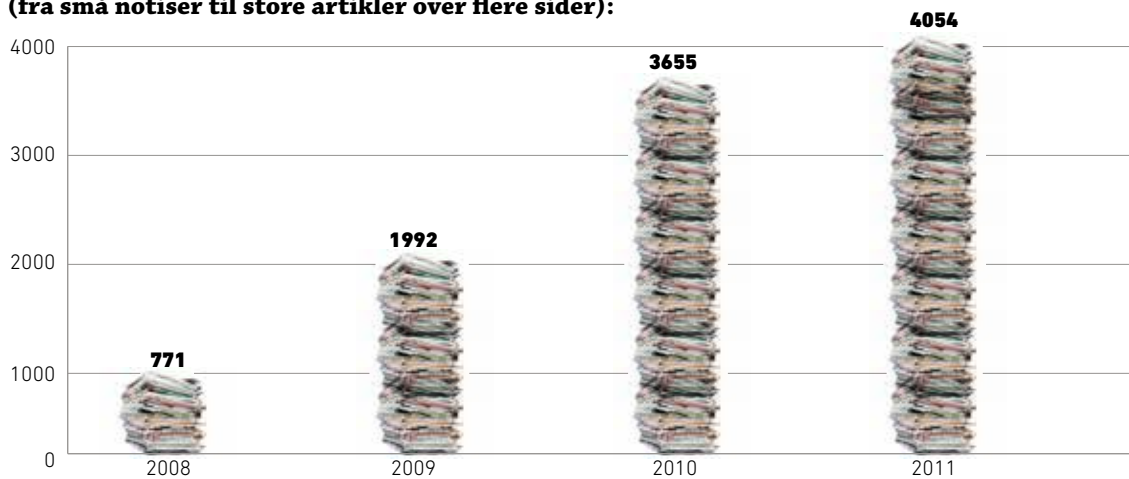
SYNLIGHET

Norges speiderforbund er i ferd med å bli en mer synlig organisasjon. Antall oppslag i media øker stadig, og vi blir oftere kontaktet av pressen selv. De fleste av presseoppslagene er resultatet av proaktivt arbeid på gruppeplan, men forbundets synlighetsstrategi og aktive arbeid overfor media har også resultert i mange gode oppslag. Speiderstyret tror at vi kan få til en enda bedre samhandling mellom gruppene og forbundet når det gjelder proaktivt arbeid i forhold til media. Stadig flere mediehenvelser handler om at media ønsker å skrive om NSF's medlemsvekst.

Noen synlighetssuksesser i 2010-2011:

- Camp Flag: Speiderne tok ansvar for flaggheisen i Holmenkollen under VM på Ski i Oslo
- Speiding kler meg: Egen kolleksjon med kvalitetsturtøy.
- Flag-app: Utvikling av egen app for å formidle vår flaggkunnskap fra Speiderboka til andre.
- Speideraksjonen blir stadig større og får stadig mer oppmerksomhet utenfor organisasjonen.
- NM i speiding gir god synlighet for speiding både lokalt og nasjonalt.
- TV-aksjonen 2010 til inntekt for Flyktninghjelpens arbeid, hvor speidere i hele landet var sterkt involvert i planlegging og gjennomføring av aksjonen.

Antall saker i papir- og nettaviser om speiding/speidere (fra små notiser til store artikler over flere sider):



Kilde: Statistikkrapporter fra Opoint *)

*) Tallene kan være noe unøyaktige på grunn av mulige feilkilder som ikke kan utelukkes, men tendensen er riktig.

SAMARBEID MED ANDRE

Perioden har vært preget av godt samarbeid med våre samarbeidspartnere. Samarbeidet i Speidernes fellesorganisasjon (Spf) er godt. Særlig må nevnes at det i 2011 er satt i gang et arbeid i Spf med verdidebatt på tvers av speiderforbundene, med sikte på å revidere speiderloven. Dette er et svært spennende arbeid som Speiderstyret håper skal gi speiderbevegelsen i Norge et fornyet fokus på speidingens verdigrunnlag.

Det er fortsatt et nordisk engasjement knyttet til det å satse på Norges speiderforbund sitt medlemssystem, og bidra til å videreutvikle dette. Medlemssystemet er basert på åpen kildekode, og gir store muligheter for positive samarbeidseffekter. Medlemssystemet er nå også tatt i bruk av Svenska Scoutrådet, som bidrar til videreutvikling av systemet. Svenska Scoutrådet har også kjøpt rettighetene til å utgi Speiderboka på svensk.

Norges speiderforbund har et nært og godt samarbeid med Flyktninghjelpen om Speideraksjonen.

Norges speiderforbund er også en sentral aktør i Frivillighet Norge, Friluftslivets Fellesorganisasjon (FRIFO), Landsrådet for Norske barne- og Ungdomsorganisasjoner (LNU) og Grønn Hverdag.

JUBILEUMSÅRET 2011

2011 var året da vi markerte 100 år med speiding i Norge. Jubileet ble markert i regi av Spf. Jubileet ble markert med lokale arrangement blant annet på Tenkedagen i februar, og stort jubileumsleirbål under NM i speiding i juni. Det ble laget et jubileumshefte med oppgaver for speidere, som bl.a. inkluderte en populær kakekonkurranse, og det ble laget et eget jubileumsmerke.

ANDRE STORE BEGIVENHETER OG PROSJEKTER

I 2011 var det World Scout Jamboree i Sverige. 660 norske speidere deltok på Jamboreen, den største norske kontingenten til en jamboree noen gang. Mange norske speidere var med i Planning Team, i stab og i International Service Team. 2011 var også kretsleirår for NSF, og de aller fleste kretsene våre gjennomførte sin kretsleir som «Camp in Camp» i Sverige under jamboreen, hvor de tok i mot jamboreedeltakere som gjester i leiren. Speiderne som deltok på «Camp in Camp» fikk også besøke jamboreen én dag. Det var dermed tusenvis av norske speidere som fikk oppleve World Scout Jamboree 2011.

Av store interne prosjekter vil vi nevne det store arbeidet som er lagt ned i 2010 og 2011 med justering av treningsprogrammet og ledertreningen. Mange prosjektgrupper har vært i sving i prosessen, og arbeidet har blitt ledet av Komité speiding.

10

FORBUNDSKONTORET

Forbundskontoret er Norges speiderforbunds sekretariat, og holder til i St. Olavs gate 25 i Oslo. Kontoret koordinerer og ivaretar forbundets daglige virksomhet under ledelse av generalsekretæren. Forbundskontoret samarbeider tett med Speiderstyret og Komité speiding og nasjonale prosjektgrupper, og er sekretariat for disse og for Speidertinget.

Kontoret er i stor grad engasjert i løpende oppgaver, som oppfølging av prosjekter og nasjonale arrangementer, økonomi og regnskap, internasjonalt arbeid, program og ledertrening, kommunikasjonsarbeid, kontakt med forbundets samarbeidspartnere og generell service og støtte til kretser, korps, grupper og enkeltmedlemmer. I 2010 og 2011 har forbundskontoret hatt en sentral rolle i utviklingen og driften av det nye medlemssystemet og av det nye bookingsystemet.

Karen Johanne Strømstad har vært generalsekretær i hele perioden. Per 31.12.2011 var det 13,8 årsverk ved forbundskontoret, fordelt på 14 stillinger. Tre av stillingene var engasjementer.

EIENDOMMER

Arbeidsgruppen som ble satt ned i 2009 for å evaluere de fire gjenværende eiendommene til Norges speiderforbund anbefalte salg av Ingelsrud speidersenter. Speidertinget 2010 vedtok at Ingelsrud speidersenter skulle selges. Salget skjedde i februar 2012.

I prosessen med avhending av flere av Norges speiderforbunds eiendommer de siste åra, har Speiderstyret og Speidertinget ment at NSF skal samle sine ressurser om færre eiendommer, og utvikle disse til å bli samlingssteder og ressursentre for ledertrening, programutvikling, og aktiviteter i organisasjonen.

I 2011 oppnevnte Speiderstyret et eiendomsstyre som har arbeidet med planer for drift og utvikling av Tredalen, Solstølen og Havbraatt i tråd med Speidertingets vedtak i 2010.

Det er stort behov for oppgradering av Tredalen for at stedet skal bli et nasjonalt samlingssted og ressurscenter for NSF. Det vil kreve betydelig arbeid i videre planlegging, tilstrekkelige investeringer, og, ikke minst, vilje i organisasjonen til å ta Tredalen i bruk i åra som kommer.

ØKONOMI

Norges speiderforbund har en stabil og god økonomisk rygggrad. Toårsperioden har ikke bydd på store utfordringer. Forbundets største plassering, sikringsfondet, har vist en positiv utvikling, og er igjen på plussiden. Styret har fortløpende vurdert utviklingen i forbundets økonomi, og har revidert driftsbudsjettene i tråd med denne. I forbindelse med omlegging av selskaps- og driftsform for Speider-Sport og ett nytt eiendomsselskap, så ser styret at Norges speiderforbund må stille med kapital på mellom syv og ti millioner. Dette vil, etter Speiderstyrets oppfatning, ikke påvirke den løpende driften av Norges speiderforbund.

SPEIDER-SPORT AL 2010 - 2011

I perioden 2010 og 2011 har selskapets økonomiske aktivitet vært på et lavt nivå, og inntektene er i hovedsak knyttet til provisjonsinntekter.

Selskapets kostnader er holdt på et så lavt nivå som mulig. I 2010 viste selskapets resultat et underskudd på kr 175 000, hovedsakelig som følge av utviklingskostnader for Speiderboka. I 2011 viser selskapets regnskap igjen et lite overskudd.

Speider-Sport har i perioden vært gjennom en relativt omfattende strategiprosess for å se hvordan selskapet best mulig kan være til nytte for speiderarbeidet. I perioden har også styret blitt supplert med en representant fra Speiderstyret for å sikre tett dialog. Både vareutvalg, tilgjengelighet og driftsform har vært gjennomgått, og ved inngangen til 2012 ble en videre plan for selskapet lagt frem for Speiderstyret, og etter hvert for generalforsamlingen i juni 2012.

Speider-Sport omgjøres til aksjeselskap med Norges speiderforbund som eier, forretningsdriften tas igjen inn i eget hus, og porteføljen skal være med på å øke synligheten av merkevaren speiding, være lettere tilgjengelig for speidere og ledere, og butikkdriften skal oppleves som lønnsom for hele organisasjonen.



Solveig Schytz
Speidersjef



Lars Flateby
Visespeidersjef



Johanne Prestegård



Roald Amundsen



Håvard Otto



Monica Håglund Langen



Karl-Erik Onstad



VEIEN VIDERE ...

Når årsrapporten og Speiderstyres beretning om aktiviteter i speidernorge de siste to årene legges fram, er vi opptatt av å se framover. Arbeidet og erfaringene som har vært gjort siden forrige Speiderting, vil være en del av grunnlaget for veien videre. Speiderstyret er på valg, og et nytt styre skal sammen med kretser, korps og speidergrupper forme de neste to årene i Norges speiderforbund.

Speiderstyret for 2010-2012 ser fram til fortsettelsen, og håper at også de neste åra vil være preget av vekst, lederkvalitet og samfunnsansvar:

VIDERE VEKST: FLERE SPEIDERE OG LEDERE, OG FLERE GRUPPER

Å bli flere speidere er et av de strategiske målene vi og tidligere speiderstyrer har jobbet målrettet med. Når flere blir speidere, og når de fortsetter å være aktive medlemmer over lengre tid, betyr det at flere barn og unge får med seg fine speideropplevelser, og får lære å bli mer selvstendige og ansvarsbevisste innenfor speidingens rammer og metoder. Vi ønsker også flere og større speidergrupper:

Å starte opp nye speidergrupper er en viktig forutsetning for videre vekst. Det er viktig at vi fortsetter arbeidet som flere kretser driver, med systematisk nystarting av speidergrupper i områder hvor det ikke finnes slike fra før. Dermed får stadig flere barn og ungdom mulighet til å bli speidere.

Det er også et delmål at flere grupper skal bli større: Vi ser at grupper av en viss størrelse ofte fungerer bedre over tid enn små speidergrupper. Aktivitetene blir flere, bedre og mer varierte, og god aktivitet forsterker stoltheten over å være med. Flere ledere å fordele ansvar og oppgaver på gjør lederoppgaven for den enkelte lettere og mer lystbetont. Det er dessuten et godt utgangspunkt for god lederutvikling og et inspirerende ledermiljø i gruppa, og det gjør gruppene og enhetene mindre sårbare mht. utskiftninger av ledere. Grupper som tilbyr gode aktiviteter og evner å holde på speiderne til de blir rovere, får viktige forbilder for de yngre speiderne, og et enklere utgangspunkt for å rekruttere ledere med solid speiderkompetanse fra egne rekker.

ØKT LEDERKVALITET: FLERE FÅR MULIGHET TIL Å PRIORITERE KURS I LEDERTRENINGEN

Høy lederkvalitet er et svært sammensatt begrep, og omfatter både egenskaper, erfaringer, kompetanse, holdninger og motivasjon. Vi er overbevist om at den viktigste lederutviklinga skjer i speidergruppene, men at et godt kurstilbud for lederne våre også er en viktig forutsetning. Vi må fortsette arbeidet med å motivere ledere og speidergrupper til å tilegne seg mer kompetanse og lære av andres erfaringer, og gjøre ledertreningen lett tilgjengelig for ledere i hele landet.

SAMFUNNSANSVAR: ANSVAR FOR OSS SELV OG ANDRE

Vårt samfunnsansvar er sterkt knyttet til formålet vårt; å utvikle selvstendige og ansvarsbevisste mennesker som tar aktivt ansvar i samfunnet. I vår strategiske satsing på samfunnsansvar skal vi videreutvikle rollen vår som samfunnsaktør i det små og i det store: Gjennom våre internasjonale samarbeidsprosjekter er vi en medspiller for speidere i andre deler av verden, og gjennom Speideraksjonen og samarbeidet med Flyktninghjelpen er vi en bidragsyter og strategisk samarbeidspartner i Flyktninghjelpens arbeid. Gjennom fokus på grønn speiding og den daglige god-tørnen gjør speidere en forskjell for miljøet og for menneskene rundt seg. Men mest av alt gjør speiding en forskjell gjennom utvikling av mennesker; ved at barn og unge får utfordringer og får lære å takle dem – sammen med andre.

LANDSLEIREN SETTER SPOR!

Landsleir er det største arrangementet i forbundet i løpet av en fireårsperiode, og mobiliserer speidere, rovere og ledere fra Norges speiderforbund, og også speidere og ledere fra andre forbund: Både utenlandske deltakere og Norges KFUK-KFUM-speidere setter sitt preg på vår landsleir. Landsleiren er selvsagt så mye mer enn en uke på leir, fra de første deltakerne rykker inn på leirområdet, og til de siste teltplassene dras opp av bakken. Landsleiren er et av våre viktigste verktøy for vekst. Speidingens grunnlegger Robert Baden-Powell uttrykte det slik at «når leiren er over er det bare to ting som skal være igjen etter oss, nemlig «ingenting» og «en takk til grunneieren». Vi har ambisjoner om å sitte igjen med en hel masse etter vår landsleir: Gode speideropplevelser for tusenvis av speidere, ny ledererfaring og prosjekterfaring for mange ledere, og inspirasjon og nye ideer for hver enkelts videre speidervei. Dessuten vil vi at verden rundt oss skal ha fått en god smakebit på hvem vi er og hva vi står for. Vi vil vise fram den entusiasmen, stemningen, kompetansen og kreativiteten som landsleiren er bygget på, og alle som har deltatt, alle de som har bidratt som stab, og alle som har besøkt landsleiren, skal bli imponerte over det de har opplevd under Stavanger 2013 neste sommer.

13

ET STED Å VÆRE, OG MERE TIL!

Alle grupper, kretser og korps som har en flott hytte, et trivelig speiderhus de er stolte av – eller båter de bruker i speiderarbeidet – vet hvor mye en slik eiendom betyr for identiteten og aktiviteten til speiderne og lederne. Norges speiderforbund har flotte nasjonale eiendommer som skal være til glede og nytte for den enkelte, og en ambisiøs og godt forankret satsing de neste årene skal bidra til å opprettholde og styrke tilbudet knyttet til disse. Tredalen, Solstølen og Havbraatt skal være arenaer for bred og variert aktivitet, og inspirerende kraftsentra for organisasjonen.

SPEIDER-SPORTS Plass I SYNLIGHETSSTRATEGIEN

Speider-Sport har i mer enn 60 år samlet norsk speidings kommersielle virksomhet, og skal fortsette å distribuere speiderskjorter, -skjerf og -merker til NSF's medlemmer. Men Speider-Sport skal i større grad enn før fungere som verktøy for mer synlighet.

Det er ingen grunn til å legge inn hvileskjær de neste par årene. Vi skal fortsette arbeidet med de ambisiøse målene vi har satt oss, og det er nok av utfordringer. Speiderstyret håper og tror at de satsingsområdene som prioriteres høyt framover, vil gi enda bedre speiding til enda flere. Norges speiderforbund vil sette spor - vi vil være med på å forme framtiden for mange barn og unge. Det vi gjør, er av stor betydning for organisasjonen, og vil også berøre den enkelte speider og leder, og samfunnet rundt oss.

DRIFTSREGNSKAP 2010

Tallene i oppstillingen er oppgitt i hele tusen kr.

INNTEKTER	Regnskap 2010	Budsjett 2010
Annonser	50	175
Diverse	928	819
Forbundskontingent	5 617	6 371
Deltageravgifter	3 331	602
Innsamlede midler	1 168	1 400
Momskompensasjon	689	
Grunnstøtte til drift	2 739	3 100
Støtte til internasjonalt ungdomsarbeid	74	100
Prosjektstøtte fra NORAD	741	60
Tilskudd til spesifikke prosjekter	802	940
Frifond LNU	140	100
Leieinntekter for NSF's eiendommer	477	717
Leieinntekter for kontorlokaler	95	100
Andre inntekter	1 964	
Sum inntekter	18 815	14 484
UTGIFTER		
Lønnskostnader	5 048	4 930
Annen driftskostnad (husleie, porto, telefon etc)	6 245	5 663
Reise- og oppholdskostnader	3 348	2 116
Markedsføring, eksterne kontingenter	759	361
Overføringer og utdelinger	1 998	1 162
Forsikringer	523	611
Finansinntekter og -kostnader	-170	-870
Sum utgifter	17 751	13 973
SUM RESULTAT	1 064	511
SPESIELLE TILTAK/INVESTERINGER		
Økning verdipapirer	-1 397	
Nytt medlemssystem		1 000
SUM RESULTAT INKL SPES TILTAK/INVESTERINGER	2 461	-489

14

KOMMENTARER TIL REGNSKAPET FOR 2010:

Driftsregnskapet for 2010 viser et positivt resultat på kr 1 064 000 (inkludert salget av Sverveli, se oppstilling under). Med fratrukk av salget viser regnskapet et negativt resultat på kr 636 000, hvilket er 1,2 mill. under budsjett.

Årsaken til det store avviket er blant annet en redusert inntekt i forhold til budsjett på ca. kr 750 000 knyttet til medlemskontingenter, og at driftstøtten fra Staten var kr 400 000 lavere enn budsjettet. Finansinntekter ble feilbudsjettet i 2010, da man la inn en økning i verdipapirer som en finansinntekt i budsjettet, mens det i driftsregnskapet bare er inntektsført renteinntekter fra bank.

I posten «Andre inntekter» inngår salgssummen for Sverveli med kr 1,7 mill.

Gevinst ved salg av Sverveli:

Salgssum	kr 1 700 000
Meglerhonorar	kr 35 000
Annonser	kr 22 500
Gevinst ved salg	kr 1 642 500

Det store avviket i posten Deltakeravgifter skyldes kurs/arrangementer som er budsjettet til å gå i null. Motposten for disse inntektene finnes hovedsakelig under utgiftspostene Annen driftskostnad og Reise/opphold, som også er høyere enn budsjettet. Den største enkeltaktiviteten i 2010 var Norsk sjøspeiderleir, hvor deltakerinntekter utgjorde kr 812 000.

Lokalleie (inkl. felleskostnader) for forbundskontoret i St. Olavsgate 25 var i 2010 på kr 1,1 mill., lik budsjett. Fremleie av kontorer til Frivillighet Norge, Oslospeiderne og St. Georgs Gildene ga inntekter på kr 95 000 i 2010, som er likt budsjetterte fremleieinntekter.

I posten «Andre driftskostnader» inngår avskrivninger med kr 437 000. Dette fordeler seg med kr 115 000 på eiendommer, kr 169 000 på medlemssystemet og kr 153 000 på lokaler/inventar og edb.

Lønnskostnader på kr 5 mill er for 9,6 årsverk, og er som budsjettet.

DRIFTSREGNSKAP 2011

Tallene i oppstillingen er oppgitt i hele tusen kr.

INNETEKTER	Regnskap 2011	Budsjett 2011
Salgsinntekter, pliktige	210	220
Medlemskontingenter	5 685	6 350
Medlemsinntekter	7 862	845
Grunnstøtte, drift	2 743	2 700
Off.tilskudd/refusjoner	2 429	1 108
Leieinntekter	678	630
Andre driftsinntekter	3 333	1 500
Sum inntekter	22 940	13 353
UTGIFTER		
Lønnskostnader	5 891	5 710
Avskrivninger	420	537
Kostnader lokaler	1 540	1 387
Annen driftskostnad	5 045	3 399
Reise- og oppholdskostnader	4 035	2 044
Forsikringer	532	512
Markedføring/Medlemskap/Gaver	6 473	1 391
Finansinntekt og -kostnader	-219	-150
Sum utgifter	23 717	14 830
Sum resultat	-777	-1 477
SPESIELLE TILTAK/INVESTERINGER		
Økning verdipapirer	142	
Reduksjon verdipapirer	-793	
Overskudd WSJ 2011 overført Balanse	-664	
SUM RESULTAT INKL SPES TILTAK/INVESTERINGER	-2 092	

15

KOMMENTARER TIL REGNSKAPET FOR 2011:

Driftsregnskapet for 2011 viser et negativt resultat på kr 2,1 mill. I resultatet ligger det en nedgang i verdipapirer på kr 651 000 og en avsetning av resultatet til World Scout Jamboree (WSJ) 2011 på kr 664 000. Negativt driftsresultat med fratrukk av overskudd til WSJ 2011 er på kr 1,4 mill. hvilket er likt budsjettert driftsresultat.

I forhold til budsjett for medlemskontingenter ble det en inntektsreduksjon på kr 670 000. Nasjonal grunnstøtte ble lik budsjettert, mens årsaken til økningen under posten «Andre tilskudd/refusjoner» er tilskudd som ikke var lagt inn i budsjettet, blant annet til Inspiratørprogrammet (kr 200 000), Speidere i bevegelse (kr 100 000) og andre nasjonale aktiviteter som bl.a. Leder- og Roverløft (kr 300 000).

Salg av kalendere hadde et budsjettert resultat på kr 615 000, mens resultatet ble kr 194 000. Dette skyldes langt færre solgte kalendere enn antatt. Det var budsjettert med 25 000 solgte kalendere, mens faktisk antall solgte kalendere var 12 000.

De store avvikene i posten «Deltageravgifter» skyldes kurs/

arrangementer som er budsjettert til å gå i null. Motposten til disse inntektene finnes hovedsakelig under utgiftspostene «Annen driftskostnad», «Reise/opphold» og «Markedsføring/Medlemskap», som også er høyere enn budsjetterte kostnader. Den største enkeltaktiviteten i 2011 var deltagelse på WSJ i Sverige. Overskuddet fra jamboreen, kr 664 000, er overført til 2012 for avsetning til neste jamboree (i 2015) og fordeling mellom Norges KFUK-KFUM-speidere og Norges speiderforbund.

Lokalleie (inkl. felleskostnader) for forbundskontoret i St. Olavsgate 25 var i 2010 på kr 1,2 mill, lik budsjett. Fremleie av kontorer til Frivillighet Norge, Oslospeidene, St. Georgs Gildene og Interhost AS ga inntekter på kr 234 000 i 2011, mot budsjettert kr 120 000.

I posten «Andre driftskostnader» inngår avskrivninger med kr 420 000. Dette fordeler seg med kr 124 000 på eiendommer, kr 197 000 på medlemsystemet og kr 99 000 på lokaler/inventar og edb. Årsaken til avviket mot budsjett er budsjetterte investeringer på eiendommene Tredalen og Solstølen som ikke ble igangsatt.

Lønnskostnader på kr 5,8 mill er for 11,6 årsverk, og er som budsjettert.

ÅRSREGNSKAP 2010

AKTIVITETSREGNSKAP 2010

	Note	2010	2009
ANSKAFFEDE MIDLER			
Medlemsinntekter		5 616 704	5 759 210
Tilskudd			
- Grunnstøtte		2 739 100	2 730 787
- Grunnstøtte, internasjonalt ung.arbeid		74 101	612 790
- Andre offentlige tilskudd	2	2 390 018	3 845 485
Innsamlede midler, gaver mv.			
- Innsamlede midler	11	1 167 953	1 008 527
- Gaver		31 900	356 629
Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter			
Aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål			
- Deltageravgift		3 332 982	634 800
- Deltageravgift landsleir		0	13 999 523
Aktiviteter som skaper inntekt			
- Leieinntekter		573 160	782 060
- Salgsinntekter m.m. fra Landsleir		0	1 966 219
- Administrasjonsgodtgjørelse		210 984	750 984
- Salg av kalendere		460 510	764 440
Finans- og investeringsinntekter			
Renteinntekter		231 772	221 823
Verdiendring verdipapirer		1 397 083	2 144 865
Andre inntekter	10	2 228 857	899 757
Sum anskaffede midler		20 455 123	36 477 899
FORBRUKTE MIDLER			
Kostnader til anskaffelse av midler			
- Kostnader leirsted		940 295	1 093 637
- Avskrivning leirsted	4, 8	115 800	149 800
- Kalendersalg		314 456	363 657
Kostnader til organisasjonens formål			
Leder- og programutvikling			
- Drift		1 060 729	1 003 262
- Arrangementer		2 866 395	2 074 944
- Mangfold og inkludering		554	1 308 016
Internasjonalt arbeid	11	3 037 840	1 507 938
Landsleir			
- Leirkomitee/Administrasjon		0	2 419 717
- Kommunikasjon		0	1 108 091
- Drift		0	4 084 123
- Forsyning		0	4 997 398
- Program		0	1 547 487
- Helse og hygiene		0	222 547
Kommunikasjon			
- Kommunikasjon, profil, markedsføring		701 485	1 285 137
- Medlemsblad		1 254 756	975 645
Administrasjonskostnader		7 701 766	7 466 338
Sum forbrukte midler	8	17 994 075	31 607 736
Årets aktivitetsresultat	9	2 461 048	4 870 163
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital	5, 9	1 175 469	4 870 163
Avsatt til annen egenkapital med selvpålagte restriksjoner	5, 9	1 285 580	0
Sum overføringer		2 461 048	4 870 163

BALANSE 2010

	Note	2010	2009
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	2 504 200	2 646 400
Maskiner og anlegg	4	110 800	139 400
Skip og flytende installasjoner	4	527 001	584 001
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	1 537 500	1 611 000
Sum varige driftsmidler		4 679 501	4 980 801
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i aksjer og andeler		228 100	228 100
Bundne fondsmidler	6	1 583 523	1 482 328
Obligasjoner	7	17 091 344	15 537 843
Sum finansielle anleggsmidler		18 902 967	17 248 271
Sum anleggsmidler		23 582 468	22 229 072
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer		3 813 799	2 035 441
Andre fordringer		242 625	1 415 272
Sum fordringer		4 056 424	3 450 712
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	7 790 951	5 978 948
Sum omløpsmidler		11 847 375	9 429 660
Sum eiendeler		35 429 843	31 658 732
EGENKAPITAL OG GJELD			
Innskutt egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Egenkapital	5, 9	14 267 830	13 092 361
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	5	14 433 936	13 025 700
Sum opptjent egenkapital		28 701 765	26 118 061
Sum egenkapital		28 701 765	26 118 061
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		407 443	245 841
Skyldig offentlige avgifter		510 887	607 380
Annen kortsiktig gjeld		5 809 746	4 687 450
Sum kortsiktig gjeld		6 728 077	5 540 671
Sum gjeld		6 728 077	5 540 671
Sum egenkapital og gjeld		35 429 843	31 658 732

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årets regnskap er avgitt i henhold til regnskapslovens regler og god regnskapsskikk for idelle organisasjoner.

Prinsipp for inntektsføring

Salgsinntekter og deltagerkontingenter bokføres når de er opptjent. Medlemskontingent og tilskudd inntektsføres etter opptjeningsprinsippet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjennvinnbart beløp dersom dette er lavere enn balanseført verdi. Gjennvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjennvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjennvinnbart beløp. Gjennvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Investering i verdipapirer

Investering i verdipapirer er vurdert til virkelig verdi på balansedagen.

Fordeling av kostnader

Kostnader er i størst mulig grad direkte henført til den aktiviteten de hører til. Kostnader tilhørende mer enn én aktivitet, er så godt som mulig fordelt på en rimelig, pålitelig og konsistent måte på de ulike aktivitetene.

Ved fordeling av kostnader er følgende fordelingsnøkler lagt til grunn:

Kostnader	Fordelingsnøkkel
Lønn	På aktivitetsområde
Andre kostnader	Konkret vurdering

Felleskostnader fordeles ikke pr. aktivitet, men føres under administrasjon.

NOTE 2 TILSKUDD

Forbundet har mottatt følgende tilskudd	2010	2009
Frifond - videreformidlet *		
Frifond - Adm. Godtgjørelse	140 670	128 216
Støtte fra Norad/UD - videreformidlet	741 288	752 062
Støtte fra Justisdepartementet - RBS	125 000	85 000
Støtte fra Direktoratet for Naturforvaltning/KKD	292 235	
Momskompensasjon	688 703	439 277
Andre tilskudd, Studieforbundet/LNU/DN/Gjensidige etc	402 121	2 440 930
Sum mottatte tilskudd	2 390 017	3 845 485

* Frifond - videreformidlet til lokallag i 2010 kr 2 672 732

NOTE 3 ANSATTE, GODTGJØRELSE

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret er 9,6

Ytelser til ledende personer:	Generalsekretær	Styret
Lønninger	661 917	0
Andre ytelser	9 756	15 000
Sum	671 673	15 000

Ingen ledende personer har lån eller fått sikkerhetsstillelse fra organisasjonen.

Pensjon

Organisasjonen er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Organisasjonens pensjonsordninger tilfredsstillr kravene i denne lov.

Revisjonshonorar

Fakturert honorar til revisor beløper seg til kr 150 900. Av dette utgjør kr 61 000 lovpålagt honorar til revisor, kr 64 700 i honorar for særattestasjoner, kr 14 600 i honorar for teknisk utarbeidelse av årsregnskap og kr 10 600 i honorar for rådgivning. Beløpene er ekskl mva.

NOTE 4 DRIFTSMIDLER, INVENTAR

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner og anlegg	Skip og flytende installasjoner	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	2 831 784	626 373	1 147 953	5 316 017	9 922 127
Tilgang	0	0	0	137 838	137 838
Avgang	1 000	0	0	0	1 000
Anskaffelseskost 31.12.	2 830 784	626 373	1 147 953	5 453 855	10 058 965
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	296 384	486 973	563 952	3 594 017	4 941 326
Årets avskrivninger	30 200	28 600	57 000	322 338	438 138
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	326 584	515 573	620 952	3 916 356	5 379 465
Bokført verdi	2 504 200	110 800	527 001	1 537 500	4 679 501
Avskrivningssats	1/2/20%	10 %	5 %	20/25%	

Organisasjonen solgte i 2010 eiendommen Sverveli. Denne var i regnskap bokført med en verdi på kr 1 000. Salgssummen på eiendommen var på kr 1 700 000. Eiendommene står oppført med en samlet bokført verdi på kr 2 504 200. Organisasjonen har tidligere avholdt takster/verdivurderinger på alle eiendommer med unntak av Dronningen leirsted.

Sted:	Takst / Verdivurdering:	Takst avholdt:
Ingelsrud	6 800 000	23.10.08
Tredalen (Rødstua)	2 000 000	21.10.08
Tredalen (Hovedhus m/Cabin)	6 000 000	21.10.08
Stornes	1 950 000	14.10.08
Renså	550 000	29.10.08
Leikvinjar	3 200 000	23.10.08
Sum	20 500 000	

19

NOTE 5 EGENKAPITAL

	Egenkapital	EK med selvpålagte restriksjoner	Sum
Egenkapital pr 1.1.2010	13 092 361	13 025 701	26 118 062
Årets resultat	1 175 469	1 285 580	2 461 049
Årets bevegelse	122 656	122 656	
Egenkapital pr 31.12.2010	14 267 830	14 433 936	28 701 765

NOTE 6 BUNDNE MIDLER

Bundne fondsmidler:	2010	2009
Storebrandsfondet	1 061 720	967 130
Fr. Walters legat	169 948	169 948
H. Møller-Gasmanns Minnefond	219 573	215 451
Lederfondet	132 282	129 799
Sum bundne fondsmidler	1 583 523	1 482 328

Bundne bankinnskudd til dekning av ansattes skattetrekk inngår med kr 264 807.

NOTE 7 OBLIGASJONER

	Anskaffelseskost	Markedsverdi	Bokført verdi
Alfred Berg KOMBI	10 000 000	12 106 402	12 106 402
Danske Invest Norsk Likviditet Institusjon	5 000 000	4 277 541	4 277 541
Aksjer Storebrand	0	43 560	43 560
Aksjer Knif Forsikring AS	5 199	423	423
Alfred Berg Obligasjon	1 185 220	663 417	
Sum obligasjoner	15 005 199	17 613 147	17 091 344

Bokført verdi på Alfred Berg Obligasjon må sees i sammenheng med bokført verdi på Fr. Walters legat, H. Møller-Gasmanns Minnefond og Lederfondet (se note 6), da disse bundne fondsmidlene er en del av investeringen i Alfred Berg Obligasjon.

NOTE 8 KOSTNADER ETTER ART

	2010	2009
Lønnskostnad (inkl prosjektført lønn)	5 044 571	6 575 218
Avskrivning eiendommer	87 200	87 200
Avskrivning driftsmidler etc	350 938	490 180
Andre driftskostnader	12 511 366	24 455 138
Sum kostnader etter art	17 994 075	31 607 736

NOTE 9 ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT

Av årets aktivitetsresultat på kr 2 461 048 gjelder kr 1 397 083 økning verdipapir og kr 1 700 000 gevinst ved salg av eiendom. Organisasjonens driftsresultat i 2010 er på kr -636 035. Av årets aktivitetsregnskap avsettes kr 1 285 580 av økning verdipapir til annen egenkapital med selvpålagte restriksjoner. Resterende beløp på kr 1 175 469 avsettes til annen egenkapital.

NOTE 10 ANDRE INNETEKTER

I posten inngår salgsummen for Sverveli med kr 1 700 000

NOTE 11 INNSAMLEDE MIDLER

Posten viser hva som ble samlet inn til Speideraksjonen 2010. Beløpet, med fratrukk av faktiske kostnader (aktivitetsmaterieill), er overført til Flyktninghjelpen (80 %) og resterende (20 %) til Norges speiderforbunds bistandsprosjekter.

ÅRSREGNSKAP 2011

AKTIVITETSREGNSKAP 2011

	Note	2011	2010
ANSKAFTEDE MIDLER			
Medlemsinntekter		5 684 919	5 616 704
Tilskudd			
- Grunnstøtte		2 742 507	2 739 100
- Grunnstøtte, internasjonalt ung.arbeid		57 913	74 101
- Andre offentlige tilskudd	2	2 373 680	2 390 018
Innsamlede midler, gaver mv.			
- Innsamlede midler	11	1 300 860	1 167 953
- Gaver		161 326	31 900
Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter			
Aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål			
- Deltageravgift	10	7 214 012	3 332 982
Aktiviteter som skaper inntekt			
- Leieinntekter		677 998	573 160
- Administrasjonsgodtgjørelse		739 277	210 984
- Salg av kalendere		483 350	460 510
Finans- og investeringsinntekter			
Renteinntekter		274 841	231 772
Verdiendring verdipapirer		-651 300	1 397 083
Andre inntekter		624 139	2 228 857
Sum anskaffede midler		21 683 520	20 455 123
FORBRUKTE MIDLER			
Kostnader til anskaffelse av midler			
- Kostnader leirsted		786 913	940 295
- Avskrivning leirsted	4, 8	94 954	115 800
- Kalendersalg		291 166	314 456
Kostnader til organisasjonens formål			
Leder- og programutvikling			
- Drift		1 439 695	1 060 729
- Arrangementer		2 854 997	2 866 395
- Mangfold og inkludering		0	554
Internasjonalt arbeid	11	1 351 708	3 037 840
Jamboree	10	6 794 049	0
Kommunikasjon			
- Kommunikasjon, profil, markedsføring		1 352 106	701 485
- Medlemsblad		1 302 006	1 254 756
Administrasjonskostnader		7 508 657	7 701 766
Sum forbrukte midler	8	23 776 252	17 994 075
Årets aktivitetsresultat	9	-2 092 732	2 461 048
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital	5, 9	-1 312 621	1 175 469
Avsatt til annen egenkapital med selvpålagte restriksjoner	5, 9	-780 111	1 285 580
Sum overføringer		-2 092 732	2 461 048

BALANSE 2011

	Note	2011	2010
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	2 474 000	2 504 200
Maskiner og anlegg	4	82 200	110 800
Skip og flytende installasjoner	4	616 001	527 001
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	1 957 000	1 537 500
Sum varige driftsmidler		5 129 201	4 679 501
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i aksjer og andeler		228 100	228 100
Bundne fondsmidler	6	1 263 007	1 583 523
Obligasjoner	7	16 477 029	17 091 344
Sum finansielle anleggsmidler		17 968 136	18 902 967
Sum anleggsmidler		23 097 337	23 582 468
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer		1 840 862	3 829 099
Andre fordringer		922 670	227 325
Sum fordringer		2 763 532	4 056 424
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	5 747 728	7 790 951
Sum omløpsmidler		8 511 259	11 847 375
Sum eiendeler		31 608 596	35 429 843
EGENKAPITAL OG GJELD			
Innskutt egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Egenkapital	5, 9	12 955 209	14 267 830
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	5	13 171 814	14 433 936
Sum opptjent egenkapital		26 127 023	28 701 765
Sum egenkapital		26 127 023	28 701 765
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 253 591	407 443
Skyldig offentlige avgifter		662 834	510 887
Annen kortsiktig gjeld		3 565 148	5 809 746
Sum kortsiktig gjeld		5 481 573	6 728 077
Sum gjeld		5 481 573	6 728 077
Sum egenkapital og gjeld		31 608 596	35 429 843

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årets regnskap er avgitt i henhold til regnskapslovens regler og god regnskapsskikk for idelle organisasjoner.

Prinsipp for inntektsføring

Salgsinntekter og deltagerkontingenter bokføres når de er opptjent. Medlemskontingent og tilskudd inntektsføres etter opptjeningsprinsippet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjennvinnbart beløp dersom dette er lavere enn balanseført verdi. Gjennvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjennvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjennvinnbart beløp. Gjennvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Investering i verdipapirer

Investering i verdipapirer er vurdert til virkelig verdi på balansedagen.

Fordeling av kostnader

Kostnader er i størst mulig grad direkte henført til den aktiviteten de hører til. Kostnader tilhørende mer enn én aktivitet, er så godt som mulig fordelt på en rimelig, pålitelig og konsistent måte på de ulike aktivitetene.

Ved fordeling av kostnader er følgende fordelingsnøkler lagt til grunn:

Kostnader	Fordelingsnøkkel
Lønn	På aktivitetsområde
Andre kostnader	Konkret vurdering

Felleskostnader fordeles ikke pr. aktivitet, men føres under administrasjon.

NOTE 2 TILSKUDD

Forbundet har mottatt følgende tilskudd	2011	2010
Frifond - videreformidlet *		
Frifond - Adm. Godtgjørelse	99 090	140 670
Støtte fra Norad/UD - videreformidlet	577 614	741 288
Støtte fra Justisdepartementet - RBS	140 000	125 000
Støtte fra Direktoratet for Naturforvaltning/KKD	719 650	292 235
Momskompensasjon	560 232	688 703
Andre tilskudd, Studieforbundet/LNU/Gjensidige etc.	277 194	402 121
Sum mottatte tilskudd	2 373 780	2 390 017

* Frifond - videreformidlet til lokallag i 2011 2 896 032

NOTE 3 ANSATTE, GODTGJØRELSE

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret er 11,6

Ytelser til ledende personer:	Generalsekretær	Styret
Lønninger	674 951	0
Andre ytelser	8 775	15 000
Sum	683 726	15 000

Ingen ledende personer har lån eller fått sikkerhetsstillelse fra organisasjonen.

Pensjon

Organisasjonen er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Organisasjonens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisjonshonorar

Fakturert honorar til revisor beløper seg til kr 110 150. Av dette utgjør kr 58 500 lovpålagt honorar til revisor, kr 39 950 i honorar for særattestasjoner, kr 8 750 i honorar for teknisk utarbeidelse av årsregnskap og kr 2 950 i honorar for rådgivning. Beløpene er ekskl mva.

NOTE 4 DRIFTSMIDLER, INVENTAR

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner og anlegg	Skip og flytende installasjoner	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	Sum
Anskaffelseskost 01.01	2 830 784	626 373	1 147 953	5 453 855	10 058 965
Tilgang	0	0	153 754	715 250	869 004
Avgang	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	2 830 784	626 373	1 301 707	6 169 105	10 927 969
Akkumulerte avskrivninger 01.01	326 584	515 573	620 952	3 916 356	5 379 465
Årets avskrivninger	30 200	28 600	64 754	295 750	419 304
Akkumulerte avskrivninger 31.12	356 784	544 173	685 706	4 212 106	5 798 769
Bokført verdi	2 474 000	82 200	616 001	1 957 000	5 129 201
Avskrivningssats	1/2/20%	10 %	5 %	20/25%	

Organisasjonen har i 2012 solgt eiendommen Ingelsrud for kr 5 500 000. Eiendommene står oppført med en samlet bokført verdi på kr 2 474 000. Organisasjonen har tidligere avholdt takster/verdivurderinger på alle eiendommer med unntak av Dronningen leirsted.

Sted:	Takst / Verdivurdering:	Takst avholdt:
Ingelsrud	6 500 000	26.05.11
Tredalen (Rødstua)	2 000 000	21.10.08
Tredalen (Hovedhus m/Cabin)	6 000 000	21.10.08
Stornes	1 950 000	14.10.08
Renså	550 000	29.10.08
Leikvinjar	3 200 000	23.10.08
Sum	20 200 000	

NOTE 5 EGENKAPITAL

	Egenkapital	EK med selvpålagte restriksjoner	Sum
Egenkapital pr 1.1.2011	14 267 830	14 433 936	28 701 766
Årets resultat	-1 312 621	-780 111	-2 092 732
Årets bevegelse	-482 011	-482 011	
Egenkapital pr 31.12.2011	12 955 209	13 171 814	26 127 021

NOTE 6 BUNDNE MIDLER

Bundne fondsmidler:	2011	2010
Storebrandsfondet	737 172	1 061 720
Fr. Walters legat	169 948	169 948
H. Møller-Gasmanns Minnefond	222 089	219 573
Lederfondet	133 798	132 282
Sum bundne fondsmidler	1 263 007	1 583 523

Bundne bankinnskudd til dekning av ansattes skattetrekk inngår med kr 303 982.

NOTE 7 OBLIGASJONER

	Anskaffelseskost	Markedsverdi	Bokført verdi
Alfred Berg KOMBI	10 000 000	11 326 291	11 326 291
Danske Invest Norsk Likviditet Institusjon	5 000 000	4 413 022	4 413 022
Aksjer Storebrand	0	30 245	30 245
Aksjer Knif Forsikring AS	5 199	7 351	7 351
Alfred Berg Obligasjon		1 225 955	700 120
Sum obligasjoner	15 005 199	17 002 864	16 477 029

Bokført verdi på Alfred Berg Obligasjon må sees i sammenheng med bokført verdi på Fr. Walters legat, H. Møller-Gasmanns

Minnefond og Lederfondet (se note 6), da disse bundne fondsmidlene er en del av investeringen i Alfred Berg Obligasjon.

NOTE 8 KOSTNADER ETTER ART

	2011	2010
Lønnskostnad (inkl prosjektført lønn)	5 890 237	5 044 571
Avskrivning eiendommer	94 954	87 200
Avskrivning driftsmidler etc	324 350	350 938
Andre driftskostnader	17 466 711	12 511 366
Sum kostnader etter art	23 776 252	17 994 075

NOTE 9 ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT

Av årets aktivitetsresultat på kr -2 092 732 gjelder kr 780 111 nedgang i Sikringsfondet. Organisasjonens driftsresultat i 2011 er på kr -1 312 621.

NOTE 10 JAMBOREE

I postene inngår deltageravgifter og kostnader tilhørende Jamboree regnskapet. Jamboreeregnskapet viser per 31.12.2011 et resultat på kr 664 208, som er overført til 2012 for disponering. Disponeringen av overskuddet foretas av styret i Speidernes fellesorganisasjon.

NOTE 11 INNSAMLEDE MIDLER

Posten viser hva som ble samlet inn til Speideraksjonen 2011. Beløpet, med fratrukk av faktiske kostnader (aktivitetsmaterieill), er overført til Flyktninghjelpen (80%) og resterende (20%) til Norges speiderforbunds bistandsprosjekter.

REVISJONSBERETNING 2010



Tel: 23 11 91 00
Fax: 23 11 91 01
www.bdo.no

BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Til Speidertinget i
Norges Speiderforbund

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for foreningen Norges Speiderforbund, som består av balanse per 31. desember 2010, resultatregnskap som viser et overskudd på kr 2 461 048 og oppstilling over endringer i egenkapital for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for foreningens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av foreningens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til foreningen Norges Speiderforbund per 31. desember 2010 og av resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av foreningens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 30. juni 2011
BDO AS


Norunn Byrkjeland
Statsautorisert revisor

REVISJONSBERETNING 2011



Tlf: 23 11 91 00
Fax: 23 11 91 01
www.bdo.no

Murkedamsveien 45
Postboks 1704 Vikta
0121 Oslo

Til Speidertinget i
Norges Speiderforbund

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Speiderforbund, som viser et negativt aktivitetsresultat på kr 2 092 732. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, aktivitetsregnskap, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og generalsekretærens ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for organisasjonens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsbestemte utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Norges Speiderforbund per 31. desember 2011, og av resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til Internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 6. juni 2012
BDO AS


Norunn Byrkjeland
Statsautorisert revisor



ALLTID BEREDT

**FORSOMMER PÅ NORGES SPEIDERFORBUNDS IDYLLISKE
LEIRSTED TREDALEN PÅ HVALER I ØSTFOLD.**

Foto: Venusia Vinciguerra



NORGES SPEIDERFORBUND

Besøksadresse: St. Olavs gate 25, 0166 Oslo

Postadresse: Postboks 6910 St. Olavs plass, 0130 Oslo

Telefon: 22 99 22 30 • E-post: nsf@speiding.no

www.speiding.no

Utgitt av: Norges speiderforbund • Tekst: Norges speiderforbund • Forsidefoto: Morten Ødegaard

Design og grafikk: Løwehjerte design AS • Trykk: Reklamehuset Wera AS

